



Dierke Unternehmensberatung

Energy for your Business





Dierke Unternehmensberatung

Wir sind ein Beratungsunternehmen für **kleine und mittelständische** Unternehmen.
Unser Leistungsportfolio ist die Antwort auf Ihre kaufmännischen Herausforderungen.

Als Problemlöser stehen wir Ihnen mit Rat und Tat zur Seite.

Wir denken betriebswirtschaftlich, handeln unternehmerisch, arbeiten erfolgsorientiert und verfügen über mehr als 20 Jahre Berufserfahrung in mittelständischen Unternehmen.

Unser spezialisiertes Beratungsangebot basiert auf unseren praxisorientierten Erfahrungen in den Bereichen **Unternehmensplanung, Unternehmensfinanzierung** und der Begleitung durch leistungsstarke Partner bei der **Unternehmensnachfolge, Investorensuche** sowie **Kapitalanlagen**.

Insbesondere ein professionelles Liquiditätsmanagement auf Grundlage von aussagekräftigen Unternehmensplanungen ist im Mittelstand unabdingbar. Kapital und somit die Liquidität ist ein entscheidender Erfolgsfaktor für Ihr Unternehmen.

Eine Investition in Ihre Unternehmensliquidität rentiert sich! Sie steigern Ihre Produktivität, sichern die Unternehmenszukunft und können Ihre Unternehmensstrategie sicher umsetzen.

Liquidität ist Energie für Ihren Unternehmenserfolg!

Nutzen Sie unser überregionales Netzwerk und unsere Erfahrung. Gerne informieren wir Sie über unser umfangreiches Beratungsangebot. Vereinbaren Sie einen unverbindlichen Termin für ein erstes persönliches Gespräch.



Inhalt:



- **Unternehmensplanung**
 - Top 1) Wachstumsberatung
 - Top 2) Controlling
 - Top 3) Restrukturierungsmanagement
 - Top 4) Sanierungsmanagement
- **Unternehmensfinanzierung**
 - Top 1) Liquiditätsmanagement
 - Top 2) Kapitalbeschaffung
 - Top 3) Bonitätsstatus
- **Unternehmernachfolge**
- **Investorensuche / Kapitalanlagen**
- **Kontakt / Inhaber**



Unternehmensplanung

Als Unternehmer wissen Sie wie sich Ihr Unternehmen entwickelt hat und wie es sich in Zukunft entwickeln soll. Die Unternehmensentwicklung spiegelt sich in umfangreichen Daten, Fakten, Zahlen und Planungen wider.

Sie brauchen konkrete Zielvorgaben und eine Strategie für Ihren Absatzmarkt? Eine nachvollziehbare, transparente und belastbare Präsentation Ihres Unternehmens und Ihrer Zukunftspläne für eine bedarfsgerechte Finanzierung?

Wir erfassen alle erforderlichen Unternehmensdaten und erstellen in Zusammenarbeit mit Ihnen Ertrags- und Finanzplanungen, Soll-Ist-Abgleiche, Maßnahmenpläne und eine Unternehmenspräsentation zur Vorbereitung von Finanzierungsgesprächen.

Auf Basis Ihres internen betrieblichen Berichtswesens und Ihren Unternehmensplanungen analysieren wir Ihr Unternehmen in den bestehenden Geschäfts- und Unternehmensbereichen auf deren Wertschöpfung und Kostenstrukturen. Wir erfassen Ihre Kunden- und Lieferantenstruktur und ermitteln mit welchen Produkten Sie Geld verdienen. Wir liefern die Entscheidungsgrundlagen für eine sicherere und ertragsreichere Unternehmenszukunft.

Auf Grund dieser Analyse erstellen wir gemeinsam mit Ihnen die erforderlichen konsistenten Unternehmensplanungen (Plan-Gewinn- und Verlustrechnung, Planbilanz und Liquiditätsplanung) unter Berücksichtigung der externen und internen Rahmenbedingungen und Anforderungen.



Top 1) Wachstumsberatung

- Entwicklung von Wachstumsstrategien
- Erstellung von Planungsrechnungen
- Ermittlung einer optimalen Finanzierungsstruktur
- Darstellung der Marktpotenziale und Vertriebsorganisation
- Analyse der erforderlichen Personalentwicklung

Top 2) Controlling

- Transparente Darstellung betrieblicher Prozesse
- Darstellung der Profitcenter
- Schwachstellen-, Kosten- und Gewinnschwellenanalyse
- Prüfung der Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- Regelmäßige Durchführung von Plan-Ist Vergleichen
- Analyse von Planabweichungen
- Aufbau eines aussagefähigen internen und externen Berichtswesens
- Einführung von regelmäßigen Geschäftssteuerungsmeetings
- Entwicklung von Maßnahmen zur Produktivitäts- und Motivationssteigerung



Top 3) Restrukturierungsmanagement

- Erstellung von belastbaren Unternehmensplanungen
- Feststellung von Missständen im Unternehmen
- Erstellung von Maßnahmenplänen
- Entwicklung eines Controlling-Systems
- Feststellung des erforderlichen Kapitalbedarfs
- Identifizierung und Realisierung von Rationalisierungspotenzialen
- Steigerung der Innenfinanzierungskraft

Top 4) Sanierungsmanagement

- Erstellung von detaillierten Sanierungskonzepten
- Erstellung eines Projektplans mit laufendem Soll / Ist-Vergleich
- Erstellung eines Sofortmaßnahmenplans
- Abwendung von Überschuldung und Illiquidität
- Feststellung des erforderlichen Kapitalbedarfs
- Beurteilung der Unternehmensfortführungschancen
- Darstellung der zukünftigen Unternehmensentwicklung
- Ergänzung der bestehenden Management-Ressourcen
- Unterstützung von Führungskräften mit einem bedarfsorientierten Coaching
- Mögliche Übernahme eines Interims-Mandates
- Überwachung der Umsetzung der erforderlichen Sanierungsmaßnahmen
- Mit erfahrenen Partnern erstellen wir ein Gutachten nach IDW Standard (IDW S 6)



Unternehmensfinanzierung

Ein verändertes Finanzierungsverhalten von Kreditinstituten stellt viele Unternehmen vor neue Herausforderungen bei der Ausstattung des Unternehmens mit Eigen- und Fremdkapital.

Wir unterstützen Sie bei der Beschaffung von Kapital und bei Verhandlungen mit Finanzierern. Wir zeigen Ihnen unterschiedliche Finanzierungsvarianten und steigern Ihre Innenfinanzierungskraft durch Freilegung verdeckter Liquiditätsreserven.

Top 1) Liquiditätsmanagement

- Darstellung der Liquiditätsentwicklung der letzten Geschäftsjahre
- Erstellung einer kurz- und mittelfristigen Liquiditätsplanung
- Ermittlung des Liquiditäts- und Kapitalbedarfs
- Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität
- Auflösung von internen Liquiditätsreserven
- Ermittlung von Kostenreduzierungsmöglichkeiten zur Liquiditätssteigerung
- Verbindlichkeiten-Management, Einkaufsplanung und Einkaufsfinanzierung
- Lager-Management (Lagersortiment, Lagerhaltungsdauer, Bestandsoptimierung)
- Forderungsmanagement



Top 2) Kapitalbeschaffung

- Ermittlung des Liquiditäts- und Kapitalbedarfs
- Erstellung eines kurz- und mittelfristigen Liquiditätsstatus
- Analyse der bestehenden Kredit- und Sicherheiten-Verträge
- Aufbereitung von entscheidungsrelevanten Kreditunterlagen
- Ermittlung der Finanzierungsform (Eigen- / Fremdkapital)
- Hilfe bei der Suche von Kapitalgebern
- Mitwirkung bei Verhandlungen mit Banken und Kreditversicherern
- Hilfestellung bei Verhandlung mit Kunden und Lieferanten

Top 3) Bonitätsstatus

- Bonitätsverbesserung zur Steigerung der Kreditwürdigkeit
- Sicherstellung einer optimalen Kapitalausstattung durch Bonitätsmanagement
- Bonitätsfeststellung (Kredit-Ratings, Bankauskünfte, Bonitätsindex)
- Rating-Anpassung von Banken, Kreditversicherern und Leasing-Gesellschaften
- Analyse der Bilanz zur Verbesserung des Bilanzratings der Finanzierungspartner
- Einführung eines Berichtswesens für Finanzierungspartner



Unternehmernachfolge



Mit leistungsstarken Partnern unterstützen wir Sie professionell beim Generationswechsel in der Unternehmernachfolge.

- Aktive Hilfe bei der Gestaltung der Unternehmernachfolge
- Ausarbeitung einer Übergabe- oder Verkaufsstrategie
- Beschaffung von Finanzierungen / bzw. eines Finanzinvestors
- Feststellung des Unternehmenswertes
- Führung und Koordination der Verhandlungen
- Ausarbeitung der Vertragskonditionen



Investorensuche / Kapitalanlagen

Mit leistungsstarken Partnern begleiten wir Sie professionell bei Unternehmenskäufen und –verkäufen sowie bei der Suche nach einer guten Kapitalanlage.

- Feststellung des Unternehmenswertes
- Erarbeitung einer Verkaufsstrategie
- Erstellung der Verkaufsunterlagen
- Führung und Koordination der Verhandlungen
- Ausarbeitung der Vertragskonditionen
- Suche nach potenziellen Investoren
- Unterstützung bei der Erstellung einer Due Diligence
- Vorstellung von Kapitalanlagen / Investitionsmöglichkeiten



Dierke Unternehmensberatung

Kontakt / Inhaber



Dierke Unternehmensberatung

Energy for your business

Wolfgang Dierke

Betriebswirt

An der Laufe 5a

51766 Engelskirchen-Hahn

Tel.: 0 22 63 / 31 94

Mobil: 0151 / 28 700 920

info@dierke-ub.de

www.dierke-ub.de

